

Taler kommunen med kløftet tunge til landmanden?

Succes med dialog kræver, at vi taler det samme sprog. Både internt i forvaltningen, og når vi kommunikerer med mennesker udenfor. Det arbejder vi på.



Teamleder Jesper Hansen
Jammerbugt Kommune
Teknik- og Miljøforvaltningen
jph@jammerbugt.dk

I Jammerbugt Kommune er vi optaget af at have en god dialog med vores omgivelser. Både fordi vi ønsker at sætte borgerne i centrum, og fordi vi ved, at der findes en masse viden uden for rådhuset, som vil gøre vores beslutninger bedre.

I projektet ”Jordbrugets fremtid i Jammerbugt Kommune” arbejder vi systematisk med at skabe et fælles sprog, så vi bedst muligt får inddraget erfaringer og viden, og så vi undgår, at borgerne oplever dialogen med os som meningsløs eller dobbeltydig.

Udgangspunktet for projektet er, at kommunen skal have revideret plangrundlaget for det åbne land. Samtidig ønsker kommunen som plan-, natur- og landskabsforvalter større indblik i andre interessenters vurderinger af egnede arealer til henholdsvis produktion, natur og fritid.

Typisk vil man tage udgangspunkt i en bestemt lov eller et bestemt politikområde, når man igangsætter en

planlægningsproces. Men vi ønsker en mere helhedsorienteret tilgang til jorden og jordbrugs erhvervet som ressource. Det kræver, at projektet bliver styrket af en høj grad af borgerinddragelse.

Et helt afgørende succeskriterium i projektet er, at kommunikationen fungerer. Derfor har vi særlig fokus på at få skabt et fælles sprog. Det gælder i arbejdsprocessen på rådhuset, hvor mange faggrupper bidrager til planlægningen i det åbne land. Men det gælder i høj grad også, når kommunen møder brugerne af det åbne land for at få deres viden og ønsker til arealforvaltningen indbygget i arbejdet.

Fælles sprog på rådhuset

Arbejdet med at planlægge fremtidens arealforvaltning er ikke udelukkende et arbejde for kommunens planlæggere, selv om de naturligt spiller en hovedrolle. Mange andre faggrupper er involveret; vandløbsteknikere, biologer, ingeniører, vejfolk

og agronomer er blot nogle af de grupper, der bliver inddraget. De bidrager med forskellige specialer og kommer med hver deres sprog.

Hvis de forskellige faggrupper tilsammen skal kvalificere arbejdet, er det vigtigt, at de kommer ud af den silo, som de traditionelt tilhører. I Teknik- og Miljøforvaltningen i Jammerbugt Kommune arbejder vi på at skabe fælles forståelse og sprog gennem helhedsorienteret sagsbehandling og ved at øge graden af projektarbejde i dagligdagen.

I den helhedsorienterede sagsbehandling arbejder vi med at øge sagsbehandlernes viden om andre arbejdsområder end deres eget. Projektarbejde som arbejdsform i de mere udviklingsorienterede arbejdsopgaver understøtter denne videnudveksling og skaber dermed forudsætningen for udviklingen af et fælles sprog.

Det fælles sprog internt i kommunen er en forudsætning for, at vi ikke taler med spaltet tunge, når vi skal ud og tale med

de borgere, der bruger arealerne i det åbne land.

Fælles sprog med brugerne af det åbne land

Det er selvfølgelig fint, at vi opnår et fælles sprog internt på rådhuset. Men hele ideen med projekt ”Jordbrugets fremtid i Jammerbugt Kommune” er at åbne processen op til landmænd, naturelskere, friluftsfolk og andre brugere af det åbne land. Kun derved får vi fat i den guldgrube af viden, ideer og ønsker, som befinder sig i disse grupper. Derfor skal vi også have et fælles sprog med dem.

Derfor samlede vi i foråret en gruppe repræsentanter fra landbruget, naturfredningsforeningen, universitetet, politikere og embedsmænd fra kommunen til en ”Fælles Sprog Dag”, hvor vi gennem en styret proces forsøgte at sætte ord på hver vores drømme om fremtiden og forventninger til hinanden. Formålet var at starte rejsen mod et fælles sprog og synliggøre og balancere de mange forskelligartede interesser, der er afgørende for jordbrugets fremtid.

Resultaterne af denne dag var en bedre forståelse for hinandens måde at se på det åbne land, og samtidig blev der trænet en dialog, der er fundamentet for ikke at tale forbi hinanden. Altså netop starten på et fælles sprog.

Fælles sprog i bussen

Erfaringerne med at etablere fælles sprog blev høstet inden-dørs. Det åbne land findes som bekendt udendørs, så derfor inviterede vi alle deltagerne fra ”fælles sprog” seancen på en bustur rundt i kommunen, hvor

vi gennem besøg hos landmænd og stop ved forskellige natur- og kulturtyper gik hinanden på klingen i forståelsen af vores ønsker og holdninger til det åbne land.

De forskellige brugere af det åbne land fik lejlighed til at diskutere holdninger med hinanden på gårdspladsen, ligesom forvaltningen fik lejlighed til at præsentere ideerne til nye planer, og forskerne fik lejlighed til at præsentere metoder og forskningsresultater, der kan være til hjælp i det videre arbejde. Politikerne fik lejlighed til at binde dagen sammen, og alle fik oplevelsen af at se det åbne land i Jammerbugt sammen med mennesker, som de måske ikke normalt bevæger sig rundt i landskabet med.

Perspektiver

Arbejdet med det fælles sprog i ”Jordbrugets fremtid i Jammerbugt Kommune” fortsætter. En række forskellige former for borgerinddragelse vil være en helt central del af det fremtidige arbejde i projektet, der ender med, at Jammerbugt Kommune vedtager en revision af kommuneplanen. Erfaringerne og den fremtidige udbygning af et fælles sprog bliver her afgørende for at få implementeret alle de forskellige interesser, der er på spil i det åbne land.

Projektet ”Jordbrugets fremtid i Jammerbugt Kommune” indgår som en del af projektet Diaplan; ”Integrerede og dialogbaserede planprojekter i kulturlandskabet – et program for videnopbygning, metodeudvikling og læring i den kommunale planlægning” i et samarbejde med andre kommuner, Viden-

centret for Landbrug og Københavns Universitet. ■